



Ставропольский государственный  
аграрный университет

ИННОВАЦИИ

Преподаватель:

***Еременко Николай  
Васильевич***



Ставропольский государственный  
аграрный университет



## Тема 2.

**Антикризисное управление: понятие,  
содержание, практическая  
реализация**



- 1 Понятие и необходимость осуществления антикризисного управления
- 2 Основные содержательные элементы антикризисного управления
- 3 Субъекты антикризисного управления на микроуровне



- **1. Понятие и необходимость осуществления антикризисного управления**



- В экономической практике России под кризисом понимается крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнеспособности в окружающей среде.



# Ставропольский государственный аграрный университет



- В Современном экономическом словаре экономический кризис трактуется как «резкое ухудшение экономического состояния страны, проявляющееся в значительном спаде производства, нарушении сложившихся производственных связей, банкротстве предприятий, росте безработицы и, в конечном итоге - в снижении жизненного уровня, благосостояния населения».



# Ставропольский государственный аграрный университет





- Рассмотрим следующие определения понятия «антикризисное управление»:



- 1. Антикризисное управление применительно к коммерческим организациям представляет собой разновидность управления их деятельностью и заключается в целенаправленном воздействии ее руководства на хозяйственные процессы с целью безусловного получения прибыли.



- 2. Антикризисное управление это управление, в котором определенным образом поставлено предвидение опасности возникновения кризисного состояния, анализ его симптомов, выработка системы мер по снижению отрицательных последствий и обеспечению успешного развития в перспективе.



- 3. Антикризисное управление представляет собой применение к субъекту хозяйственной деятельности экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности.



- 4. Под антикризисным управлением понимается всеобщая управленческая деятельность по переводу организации из неустойчивого состояния (стагнации, коллапса) в равновесное, сбалансированное состояние; кратковременные управленческие действия в масштабах всей организации или относительно длительные управленческие действия, но в одном конкретном направлении ее деятельности.



# Ставропольский государственный аграрный университет



- Антикризисное управление обуславливается:



# Ставропольский государственный аграрный университет



- 1. Необходимостью сохранения социально - экономической системы в целом, использования его как инструмента управления субъектами хозяйственной деятельности и территорией;
- 2. Государству и отдельной организации (предприятию) невыгодны банкротство и ликвидация предприятий-должников, прежде всего, социально и экономически значимых, особенно в случае, если этот процесс принимает угрожающие масштабы;



# Ставропольский государственный аграрный университет



- 3. Банкротство как институт антикризисного управления является инструментом перестройки работы должника, улучшения финансово- климата других хозяйствующих субъектов, снижения объема неплатежей;
- 4. Банкротство как институт антикризисного управления применительно к неэффективно работающим организациям является основой структурной перестройки российской экономики и средством выведения их из рыночного пространства.



# Ставропольский государственный аграрный университет



- Наиболее значимые аспекты антикризисного управления –
- распознавание возможности наступления кризисных ситуаций (диагностика):



# Ставропольский государственный аграрный университет



- 1. Обеспечение жизнедеятельности организаций, находящихся в кризисной ситуации (разработка комплекса мер финансового оздоровления и судебной санации);
- 2. Осуществление мер антикризисного характера по обеспечению выхода из кризиса, деятельности организаций в режиме устойчивого финансового состояния.



- **2 Основные содержательные элементы антикризисного управления**



- С учетом ролевых функций антикризисного управления как процесса его можно представить совокупностью следующих  
ВИДОВ:



# Ставропольский государственный аграрный университет



- управление успешно функционирующей организацией (с целью повышения конкурентоспособности и антикризисной устойчивости)
- предкризисное управление (основная цель - стабилизация неустойчивых ситуаций, подготовка к кризису);
- управление в условиях кризиса (основная цель - минимизация потерь и упущенных возможностей);
- управление процессами выхода из кризиса (основная цель - снижение негативных и усиление позитивных экономических и социальных последствий кризиса).



- В научной литературе выделены следующие подсистемы антикризисного управления, исходя из выполняемых ими функцией:



- 1. Подсистема диагностики (для своевременного принятия предупредительных, санационных мер и недопущения углубления и разрастания кризисного состояния).



- 2. Подсистема маркетинга (для разработки маркетинговой стратегии и тактики предприятия в целом, отдельных видов его деятельности и продукции посредством исследования рынка, товара, потребителей, конкурентов, рекламы, продвижение товара);



- 3. Подсистема антикризисной инвестиционной политики (разработка и реализация инвестиционных программ в части технико-технологического совершенствования хозяйственной деятельности, достижения финансовой окупаемости посредством поиска возможных источников финансирования и инвесторов, выбора наиболее приемлемых из них в каждой конкретной ситуации);



- 4. Подсистема управления персоналом (обновление, подготовка и переподготовка кадров, изменение принципов управления персоналом, усиление трудовой мотивации, укрепление трудовой дисциплины, улучшение морально-психологического климата, совершенствование социальной программы);



# Ставропольский государственный аграрный университет



- 5. Подсистема производственного менеджмента совершенствование структуры производства, избавление от убыточных или низкоэффективных производств, улучшение технологии и организации производства, повышение эффективности использования всего комплекса производственных ресурсов организации, их оптимизация, трудовая мотивация);



- 6. Подсистема финансово-экономического менеджмента (совершенствование денежных потоков, управление притоком и оттоком денежных средств, финансовыми ресурсами в целом, совершенствование их структуры и использования);



- 7. Подсистема организационно-управленческих мер по ликвидации хозяйствующих субъектов (завершающая подсистема, направленная на обеспечение менее болезненного ухода организаций из экономического пространства соответствующей).



- **3. Субъекты антикризисного управления на микроуровне**



- Антикризисное управление осуществляется людьми, профессионально подготовленными, владеющими необходимым комплексом знаний, опытом, имеющими соответствующие этому виду деятельности цели, то есть **антикризисными управляющими.**



# Ставропольский государственный аграрный университет



- Антикризисным управляющим могут и должны быть:
- 1. выпускники ВУЗов, которые получают квалификацию «экономист-менеджер» с соответствующей правовой и финансовой подготовкой.
- 2. руководители предприятий, организаций, специалисты как успешно работающих организаций, так и тех, которые уже находятся в кризисных ситуациях.
- 3. антикризисная составляющая должна присутствовать в управлении любой организацией в современных, трудно предсказуемых и изменчивых условиях хозяйствования.



# Ставропольский государственный аграрный университет



- Успешность деятельности организаций обеспечивают именно антикризисные управляющие.
- Антикризисным управляющим может считаться любой руководитель организации, специалист-технолог или экономист, финансист, обеспечивающий в рамках своей деятельности успешное ее развитие.



# Ставропольский государственный аграрный университет



***Благодарю за внимание !***